

**Аналитическая справка
по результатам реализации целевой модели наставничества
в МКОУ ООШ № 21 в 2023-2024 учебном году**

29.11.2023

Мониторинг реализации программы наставничества в МКОУ ООШ № 21 проведён на основании следующих документов:

- Распоряжение Минпросвещения от 25.12.2019 № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися»;
- Письмо Минпросвещения от 23.01.2020 № МР-42/02 «О направлении целевой модели наставничества и методических рекомендаций»;
- Положение о Целевой модели наставничества в МКОУ ООШ № 21 (размещено на официальном сайте школы);

Целью мониторинга является оценка эффективности реализации Целевой модели наставничества педагогических работников и обучающихся в МКОУ ООШ № 21.

Мониторинг состоит из двух этапов:

- Оценка качества процесса реализации программы наставничества;
- Оценка мотивационно - личностного участия в Программе.

Оценка качества процесса реализации программы наставничества.

Новая Программа наставничества реализуется в МКОУ ООШ № 21 с 01 сентября 2023 года. В 2023- 2024 учебном году реализуется Программа наставничества по форме «Учитель - учитель». 19.11.2023г. был проведён мониторинг реализации ЦМН в школе. Оценивались:

- Качество программы наставничества, эффективность и полезность программы как инструмента повышения социального благополучия и профессионального развития.
- Соответствие условий реализации программы требованиям Целевой модели, современным подходам и технологиям.
- Выполнение Дорожной карты.

Для оценки качества, эффективности и полезности программы на основе анкетирования участников программы проведён анализ реализуемой программы наставничества. Были изучены внешние и внутренние факторы, выделены сильные и слабые стороны. Программы наставничества, проанализированы возможности и риски

Результаты анализа приведены в таблице 1.

**Таблица 1. SWOT-анализ Программ наставничества
Форма наставничества «учитель – учитель» («педагог-педагог»)**

Факторы SWOT	Позитивные	Негативные
Внутренние	<p>Сильные стороны:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Хмелевской Т.О., Петренко Н.Б. понравилось участие в Программе, и они готовы продолжить работу в Программе; - Наставляемый видит свое профессиональное развитие в МКОУ ООШ № 21 в течение следующих 5 лет; - У участников Программы появилось желание более активно участвовать в культурной жизни ОО; - Рулева А.П. после общения с наставником отмечает прилив уверенности в собственных силах для развития личного, творческого и педагогического потенциала 	<p>Слабые стороны:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Очень мало в школе молодых специалистов; - Непроработанная система мотивации участников Программы; - Высокая перегрузка педагогов-наставников, как следствие – невозможность регулярной работы с наставляемыми; - Дефицит педагогов, готовых и способных быть наставниками
Внешние	<p>Возможности:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Информационно-методическая поддержка ОО при внедрении Целевой модели со стороны Регионального центра наставничества; - Наличие бесплатных и малобюджетных программ повышения квалификации педагогов; -Акцентирование внимание государства и общества на вопросах наставничества. 	<p>Угрозы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Нестабильность внешней социально-экономической среды функционирования ОО; -Рост конкуренции между ОО за квалифицированные педагогические кадры; -Отсутствие финансирования проекта внедрения Целевой модели.

В ходе мониторинга была проанализирована эффективность программы наставничества в МКОУ ООШ № 21 в 2023-2024 учебном году(1-я четверть). Результаты анализа представлены в таблице 2.

**Таблица 2. Анализ эффективности внедрения программы наставничества
в МКОУ ООШ № 21**

Показатель эффективности	Результат	
	Планируемый	Достигнутый
<p>Доля учителей – молодых специалистов, вошедших в программу наставничества в роли наставляемого (%):</p> <ul style="list-style-type: none"> отношение количества учителей – молодых специалистов (с опытом работы от 0 до 3 лет), вошедших в программу наставничества в роли наставляемого, к общему числу учителей – молодых специалистов в школе 	<p>1 человек</p> <p>50 %</p>	<p>1 человек</p> <p>50 %</p>
<p>Уровень удовлетворенности наставляемых участием в программе наставничества (%):</p> <ul style="list-style-type: none"> отношение количества наставляемых, удовлетворенных участием в программе наставничества, к общему количеству наставляемых, принявших участие в программе, реализуемой в школе 	<p>100%</p>	<p>100%</p>
<p>Уровень удовлетворенности наставников участием в программе наставничества (%):</p> <ul style="list-style-type: none"> отношение количества наставников, удовлетворенных участием в программе наставничества, к общему количеству наставляемых, принявших участие в программе, реализуемой в школе 	<p>100%</p>	<p>100%</p>

Дана оценка полноты реализации мероприятий Дорожной карты на данном этапе (таблица 3).

Таблица 3. Анализ выполнения ДК

№	Этапы	Мероприятия	Сроки	Исполнение
1	Подготовка условий для запуска Целевой модели наставничества	<p>1.Разработка локальных актов: -Положение о целевой модели наставничества -Положение о Программе наставничества - Положение о выплатах компенсационного и стимулирующего характера (внести изменения) 2.Издание приказов о ЦМН, о кураторе, о наставниках и наставляемых. 3.Размещение информации на сайте школы: нормативной базы, ФИО куратора. Назначение куратора, создание команды, привлечение ресурсов и экспертов. Информирование участников образовательных отношений о наставничестве (ВК, на сайте, на родительских, учительских и ученических собраниях)</p>	сентябрь 2023г.	<p>П.1 О создании нормативной базы наставничества выполнен. П.2 О назначении кураторов и наставнических пар выполнен. П.3 На сайте школы имеется раздел, посвящённый наставничеству. П.4 Информирование о наставничестве прошло только в профессиональном сообществе педагогов и на сайте школы. Нет работы среди сообщества учащихся, родителей и ВК.</p>

2	Формирование базы наставляемых	<ol style="list-style-type: none"> 1. Информирование участников образовательных отношений о наставничестве (ВК, на сайте, на родительских, учительских и ученических собраниях). 2. Определение потребностей в наставничестве и форм наставничества. 3. Отбор наставников и наставляемых. 4. Популяризация наставничества через различные форматы. 5. Формирование банка данных наставляемых. 6. Обеспечение согласий на сбор и обработку персональных данных. 	сентябрь 2023 г.	<ul style="list-style-type: none"> - Определён перечень лиц, желающих иметь наставников; - Начали формировать базу наставляемых этого учебного года.
3	Формирование базы наставников	<ol style="list-style-type: none"> 1. Информирование потенциальных наставников. 2. Проведение анкетирования среди потенциальных наставников в образовательной организации, желающих принять участие в персонализированных программах наставничества. 3. Формирование банка данных наставников. 4. Обеспечение согласий на сбор и обработку персональных данных. 	сентябрь 2023г	<ul style="list-style-type: none"> – База данных потенциальных наставников – Анкеты-опросы «Чем я могу быть полезен в качестве наставника?»; - Проведено 1 совещания по написанию персонализированных программ, по содержанию деятельности.

4	Формирование наставнических пар/групп	1. Организация групповых встреч с использованием различных форматов презентации наставников и наставляемых. 2. Организация психолого-педагогического сопровождения	в течении учебного года 2023-2024	-Приказ об утверждении наставнических пар/групп - Программа наставничества вОО (составляется ежегодно): - ролевые модели в рамках выбранных форм наставничества, цель и задачи в разрезе моделей; - типовые индивидуальные планы развития наставляемых, работа Школы наставника; - Планы индивидуального развития наставляемых (в том числе – индивидуальные траектории обучения);
5	Организация и осуществление работы наставнических групп/пар	1.Проведение обучающих мероприятий для наставников. 2. Курсовая подготовка наставников. 3.Муниципальная инновационная площадка	в течении учебного года 2023-2024	-Работа наставников в ТГ, на августовских площадках -Утверждение программ и графиков обучения куратора и наставников.
6	Мониторинг и контроль	1.Текущий контроль работы наставника и наставляемого. 2.Обратная связь наставник и наставляемый через анкетирование, опрос 3.Мониторинг эффективности реализации программ наставничества	в течении учебного года 2023-2024	Мониторинг 1 раз в год
7	Стимулирование	1. Внести изменения в Положение о выплатах компенсационного и стимулирующего характера 2. Виртуальная доска почёта лучших наставников 3. Награждение 4. Выдвижение для участия в конкурсах профмастерства: Педагог года, Лучших практик наставнической работы , На поощрение лучших учителей.	в течении учебного года 2023-2024	1.Внесены изменения в Положение о выплатах компенсационного и стимулирующего характера 2.Участие в муниципальном конкурсе лучших практик наставничества

8	Информационная поддержка системы наставничества	1. Освещение мероприятий Дорожной карты на всех этапах - на сайте образовательной организации - в социальных сетях	в течении учебного года 2023-2024	освещение работы на сайте школы.
9	Завершение Программы наставничества	1. Проведение мониторинга качества реализации персонализированных программ наставничества (анкетирование). 2. Проведение школьной конференции 3. Участие в итоговом районном мероприятии по выявлению лучших практик наставничества; пополнение методической копилки педагогических практик наставничества.	Май 2024г.	Мониторинг проведен

По итогам первого этапа мониторинга можно сделать следующие выводы:

- В школе складывается система наставнической деятельности, реализуются мероприятия Дорожной карты.

Этап 2. Оценка влияния программы наставничества на участников

В рамках второго этапа мониторинга оценивались:

- Мотивационно-личностный и профессиональный рост участников программы наставничества;
- Изучение влияния программы на участников проходило в форме анкетирования до входа в программу наставничества и по итогам участия в программе.

По итогам второго этапа мониторинга можно сделать следующие выводы:

- Определен высокий уровень желаний работать в рамках программы наставничества.

Зам. директора по УВР Фоменко А.В.

